

PRESENTACIÓN DE PLAN DE ACTUACIÓN

FUNDACIÓN:

TELEFÓNICA

Nº REGISTRO:

359CUL

PLAN DE ACTUACIÓN PARA EL EJERCICIO:

01/01/2026 - 31/12/2026

1. ACTIVIDADES DE LA ENTIDAD

A1. EDUCACIÓN-PROFUTURO

Tipo: Propia.

Sector: Educación.

Función: Financiación de actividades de otras entidades.

Lugar de desarrollo de la actividad: Comunidad de Madrid, Angola, Brasil, Chile, Colombia, Benín, Ecuador, Guinea Ecuatorial, Guatemala, Kenia, Líbano, Malawi, México, Nigeria, Panamá, Perú, Filipinas, Ruanda, Zimbabwe, España, Swazilandia, Uganda, Tanzania, Uruguay, Venezuela.

Descripción detallada de la actividad prevista:

Objetivo: Reducir la brecha educativa digital en contextos vulnerables a nivel global mediante educación de calidad con recursos tecnológicos, metodologías innovadoras y formación docente.

Plan de acción:

- 1) Consolidación de operaciones con refuerzo en la intervención, renovación de equipamiento y sistematización del modelo de intervención.
- 2) Mayor oferta de recursos educativos con curación de contenidos e integración de la IA para conseguir una transformación educativa y pedagógica efectiva
- 3) Refuerzo de la medición de impacto
- 4) Refuerzo de las alianzas de ejecución, posicionamiento y financiación.

Recursos humanos a emplear en la actividad

TIPO DE PERSONAL	NÚMERO	Nº HORAS / AÑO
Personal asalariado	9	14.850,00
Personal con contrato de servicios	0	0,00
Personal voluntario	0	0,00

Beneficiarios y/o usuarios de la actividad

BENEFICIARIOS O USUARIOS	NÚMERO	INDETERMINADO
Personas físicas	872000	
Personas jurídicas	0	

Objetivos e indicadores de la realización de la actividad

OBJETIVO	INDICADOR	CANTIDAD
Promover el acceso a una educación universal y de calidad para contribuir a la igualdad de oportunidades de niños y niñas de colectividades vulnerables.	Número de estudiantes impactados	658.000,00
Potenciar la innovación educativa fomentando el uso de las nuevas tecnologías en la práctica docente.	Número de docentes impactados	214.000,00

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

A2. INTERVENCIÓN: TALENTO TECNOLÓGICO Y CAPACITACIÓN DIGITAL

Tipo: Propia.

Sector: Educación.

Función: Otros.

Lugar de desarrollo de la actividad: TODAS,Andalucía,Aragón,Principado de Asturias,Illes Balears,Canarias,Cantabria,Castilla y León,Castilla-La Mancha,Cataluña,Comunidad Valenciana,Extremadura,Galicia,Comunidad de Madrid,Región de Murcia,Comunidad Foral de Navarra,País Vasco,La Rioja,Ceuta,Melilla,Brasil,España.

Descripción detallada de la actividad prevista:

Objetivo: Intervenir en colectivos clave para la digitalización, en los que la Fundación tiene capacidad de generar un impacto diferencial.

Plan de acción: Potenciar programas de educación para impulsar el talento digital en competencias tecnológicas, así como formar a personas en competencias tecnológicas y digitales clave.

Principales proyectos 2026:

- 1) Becas Excelencia: se trata de un nuevo proyecto en la Fundación para otorgar becas anuales tecnológicas para estudiantes de postgrado y doctorado. Se persigue impulsar una nueva generación de líderes españoles tecnológicos altamente cualificados.
- 2) Campus 42: se trata de un proyecto que arrancó en 2019 y está consolidado en los cuatro campus que tenemos abiertos en España: Madrid, Barcelona, Málaga y Urduliz (Vizcaya). Para 2026 estos son nuestros principales retos:

a. Explorar la apertura de nuevos campus.

b. Creación de itinerarios formativos innovadores para estar a la vanguardia de los cambios tecnológicos.

c. Especialización de cada campus en un ámbito tecnológico (Málaga, ciberseguridad; Urduliz, quantum; Barcelona, data; Madrid, inteligencia artificial).

d. Continuar con el acompañamiento al mercado laboral.
- 3) OrientaTech: se trata de un proyecto que, partiendo del actual Mapa de Empleo, ofrezca información y conocimiento relevante del mercado digital, en tiempo real, para acompañar a las personas a mejorar las competencias tecnológicas que requiere el mercado de trabajo.
- 4) Reconectados: se puso en marcha a finales de 2023. Se trata de un programa integral y gratuito que busca capacitar en competencias digitales a las personas mayores y su entorno directo mediante talleres presenciales, cursos de autoaprendizaje online y recursos formativos a familias y profesionales para que puedan acompañarlas en su experiencia. Para 2026, queremos aumentar el impacto de la formación en competencias digitales a través de la innovación. Además, pretendemos ampliar el alcance territorial llegando a todas la Comunidades Autónomas de España.
- 5) Conciencia Digital: se trata de un proyecto nuevo cuyo objetivo principal es el fomento del uso responsable de la tecnología desde edades tempranas fomentando el pensamiento crítico y la conciencia digital a través de materiales didácticos.
- 6) Pensa Grande Brasil: Colaboración en la formación de estudiantes de formación profesional de grado medio en el área de tecnología, para que puedan ajustarse las demandas de competencias profesionales de las empresas y posibilitar más condiciones de empleabilidad a los jóvenes en Brasil.

Recursos humanos a emplear en la actividad

TIPO DE PERSONAL	NÚMERO	Nº HORAS / AÑO
Personal asalariado	28	46.200,00
Personal con contrato de servicios	0	0,00
Personal voluntario	0	0,00

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

Beneficiarios y/o usuarios de la actividad

BENEFICIARIOS O USUARIOS	NÚMERO	INDETERMINADO
Personas físicas	94000	
Personas jurídicas	0	

Objetivos e indicadores de la realización de la actividad

OBJETIVO	INDICADOR	CANTIDAD
Promover el talento tecnológico entre estudiantes españoles de excelencia para fortalecer e impulsar el liderazgo tecnológico español / europeo	Personas becadas	50,00
Mejorar las competencias digitales de los jóvenes para facilitar su integración en el mercado laboral	Estudiantes activos de Campus 42	2.500,00
Fomentar el interés por las competencias digitales demandadas por el mercado laboral	Participantes en los campus de Campus 42	30.000,00
Ofrecer información y conocimiento relevante del mercado digital, en tiempo real, y orientar a las personas en las competencias tecnológicas que requiere el mercado de trabajo.	Usuarios de herramientas digitales de información y orientación	40.000,00
Mejorar la calidad de vida de las personas mayores a través del desarrollo de sus competencias digitales, y las de su entorno directo.	Usuarios que asisten a formaciones presenciales y online	15.000,00
Fomentar el desarrollo del pensamiento crítico en torno al uso de la tecnología desde edades tempranas	Participantes en acciones de sensibilización	1.000,00
Fomentar las competencias tecnológicas en el currículum educativo en la formación profesional de estudiantes brasileños	Alumnos y docentes formados en competencias digitales	5.450,00

A3. INFLUENCIA: PENSAMIENTO CRÍTICO, VANGUARDIA Y CULTURA DIGITAL

Tipo: Propia.

Sector: Cultura.

Función: Comunicación y Difusión.

Lugar de desarrollo de la actividad: Andalucía, Aragón, Principado de Asturias, Illes Balears, Canarias, Cantabria, Castilla y León, Castilla-La Mancha, Cataluña, Comunidad Valenciana, Extremadura, Galicia, Comunidad de Madrid, Región de Murcia, Comunidad Foral de Navarra, País Vasco, La Rioja, Ceuta, Melilla, España.

Descripción detallada de la actividad prevista:

Objetivo: Generar espacios de reflexión y debate sobre los grandes retos digitales y sociales a los que se enfrenta Europa

Plan de acción: Potenciar programas que fomenten el pensamiento crítico y la reflexión en torno a la vanguardia, fomentando el debate tecnológico y el pensamiento crítico desde la innovación, la competitividad y la ética y su impacto en la democracia. También se impulsará la cultura digital y la innovación.

Principales proyectos 2026:

1. Think Tech: se trata de un nuevo proyecto de Fundación Telefónica que pretende crear un espacio de reflexión y debate para promover la cooperación industrial europea orientada a la producción de tecnologías de escala, tan competitivas como éticas. Estará compuesto por miembros permanentes e invitados que aportarán conocimiento experto en las áreas clave de trabajo. Incluirá la visión de las personas que están atisbando las revoluciones tecnológicas en marcha sin olvidar el impacto de otras macro tendencias (generacional, social...).
- El objetivo para 2026 es constituir el comité de expertos y acoger dos reuniones en las que se generarán informes específicos, así como generar alianzas con instituciones relevantes a nivel europeo.
2. Telos: Revista de Fundación Telefónica con ediciones temáticas basada en el compromiso con la actualidad y la voluntad de anticipación, que fomenta la creación, el debate y la divulgación de conocimiento sobre comunicación, tecnología y sociedad. La revista cuenta con una versión en papel y una web específica. Se organizará un ciclo Telos por cada revista publicada.
3. Ciclos, debates y un evento anual: Se pretende impulsar la reflexión y divulgación sobre los grandes retos tecnológicos y su impacto en la sociedad, conectando expertos y ciudadanía sobre temáticas relevantes y de vanguardia. El objetivo para 2026 es focalizar en ciclos muy alineados con el nuevo foco estratégico en torno a la tecnología. Se trabajará en la organización de un evento de 2-3 días sobre los ejes temáticos de Fundación Telefónica, con ponentes internacionales de alto nivel.
4. Exposiciones y colección: Se plantea una línea curatorial de exposiciones con tres líneas principales que serían: arte digital, formatos inmersivos de vanguardia tecnológica y exposiciones temáticas de interés general con formatos innovadores. Se ha previsto la organización 3 exposiciones temporales además de la exposición permanente "Exponencial". Las exposiciones se acompañan con una propuesta de visitas comentadas y talleres relacionados con la temática de la exposición.
5. Premios Arte Digital: Nuevo proyecto de Fundación con la aspiración de convertirse en una referencia europea, que reconocerá candidaturas en la intersección entre arte contemporáneo, civilización europea y tecnologías emergentes.

Recursos humanos a emplear en la actividad

TIPO DE PERSONAL	NÚMERO	Nº HORAS / AÑO
Personal asalariado	32	51.975,00
Personal con contrato de servicios	0	0,00
Personal voluntario	0	0,00

Beneficiarios y/o usuarios de la actividad

BENEFICIARIOS O USUARIOS	NÚMERO	INDETERMINADO
Personas físicas	4452504	

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

Personas jurídicas	0	
--------------------	---	--

Objetivos e indicadores de la realización de la actividad

OBJETIVO	INDICADOR	CANTIDAD
Utilizar el arte como instrumento de innovación y creatividad, así como difundir conocimiento que promueva la cultura, y el pensamiento crítico	Asistentes presenciales a exposiciones, eventos y talleres	1.390.000,00
Utilizar el arte como instrumento de innovación y creatividad, así como difundir conocimiento que promueva la cultura, la innovación y el pensamiento crítico	Audiencia de los contenidos digitales	800.000,00
Utilizar el arte como instrumento de innovación y creatividad, así como difundir conocimiento que promueva la cultura, la innovación y el pensamiento crítico	Lecturas y descargas de las publicaciones	402.000,00
Promover la creación de dos premios para impulsar la innovación artística y cultural mediante el uso ético, creativo y de vanguardia de nuevas tecnologías	Premios	4,00

A4. VOLUNTARIADO TECNOLÓGICO

Tipo: Propia.

Sector: Social.

Función: Cooperación.

Lugar de desarrollo de la actividad: Andalucía, Aragón, Principado de Asturias, Illes Balears, Canarias, Cantabria, Castilla y León, Castilla-La Mancha, Cataluña, Comunidad Valenciana, Extremadura, Galicia, Comunidad de Madrid, Región de Murcia, Comunidad Foral de Navarra, País Vasco, La Rioja, Ceuta, Melilla, Brasil, Alemania, España.

Descripción detallada de la actividad prevista:

Objetivo: Movilizar el talento de Telefónica en actividades de voluntariado vinculadas a la tecnología que contribuyan a cerrar brechas digitales y generen impacto en colectivos vulnerables.

Plan de acción: Reorientar la participación de voluntarios hacia los programas relacionados con el impacto de la tecnología en las personas para ser un referente de Voluntariado tecnológico corporativo en España y Brasil y promover iniciativas de voluntariado relacionadas con los programas de la Fundación mejorando la experiencia del voluntario y del beneficiario con herramientas y proyectos innovadores, diseñando un nuevo modelo de medición de impacto.

Principales proyectos para 2026:

Las actividades de voluntariado se dividirán en dos grandes bloques:

Oferta Continua:

- Desafíos Tecnológicos: Movilizar durante todo el año el talento de Telefónica con el lanzamiento de retos y desafíos con un componente tecnológico que permita reducir la brecha digital y generen impacto en la sociedad, ya sea a través de capacitación digital del beneficiario o de entidades sociales del tercer sector.
- Alianzas estratégicas: Redefinir la relación de Fundación Telefónica con entidades con una visión de relacionamiento estable a largo plazo y con foco digital y tecnológico.

Oferta puntual:

- Día Internacional del Voluntario Telefónica
- Campañas de sensibilización como altavoz de causas sociales
- Campaña de Navidad.

Recursos humanos a emplear en la actividad

TIPO DE PERSONAL	NÚMERO	Nº HORAS / AÑO
Personal asalariado	18	28.875,00
Personal con contrato de servicios	0	0,00
Personal voluntario	0	0,00

Beneficiarios y/o usuarios de la actividad

BENEFICIARIOS O USUARIOS	NÚMERO	INDETERMINADO
Personas físicas	348000	

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

Personas jurídicas	0	
--------------------	---	--

Objetivos e indicadores de la realización de la actividad

OBJETIVO	INDICADOR	CANTIDAD
Movilizar el talento de Telefónica en actividades de voluntariado vinculadas a la tecnología	Voluntarios activos	25.000,00
Contribuir a cerrar brechas digitales y generar impacto en colectivos vulnerables	Beneficiarios de iniciativas de voluntariado	323.000,00

2. PREVISIÓN DE RECURSOS ECONÓMICOS A EMPLEAR POR LA ENTIDAD

RECURSOS	ACTIVIDAD Nº1	ACTIVIDAD Nº2	ACTIVIDAD Nº3	ACTIVIDAD Nº4
Gastos				
Gastos por ayudas y otros	-10.992.000,00	-4.483.844,00	-200.000,00	-1.745.287,00
a) Ayudas monetarias	-10.992.000,00	-4.483.844,00	-200.000,00	-1.745.287,00
b) Ayudas no monetarias	0,00	0,00	0,00	0,00
c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno	0,00	0,00	0,00	0,00
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	0,00	0,00	0,00	0,00
Aprovisionamientos	0,00	-1.052.037,00	-2.332.000,00	0,00
Gastos de personal	-1.071.486,00	-2.838.428,00	-3.055.495,00	-1.847.284,00
Otros gastos de la actividad	0,00	-9.958.478,00	-9.753.721,00	-885.739,00
Arrendamientos y cánones	0,00	-2.292.091,00	-3.419.869,00	-278.231,00
Servicios profesionales independientes	0,00	-6.288.266,00	-4.779.683,00	-432.387,00
Transportes	0,00	0,00	-100.000,00	0,00
Primas de seguros	0,00	-22.333,00	-47.333,00	-22.333,00
Publicidad	0,00	-280.000,00	-230.000,00	-50.000,00
Suministros	0,00	-25.432,00	-109.432,00	-25.932,00
Otros	0,00	-1.050.356,00	-1.067.404,00	-76.856,00
Amortización del inmovilizado	0,00	-166.067,00	-166.067,00	-166.067,00
Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado	0,00	0,00	0,00	0,00
Gastos financieros	0,00	0,00	0,00	0,00
Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros	0,00	0,00	0,00	0,00
Diferencias de cambio	0,00	0,00	0,00	0,00
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	0,00	0,00	0,00	0,00
Impuesto sobre beneficios	0,00	0,00	0,00	0,00
Total gastos	-12.063.486,00	-18.498.854,00	-15.507.283,00	-4.644.377,00
Inversiones				
Adquisiciones de inmovilizado (excepto Bienes del Patrimonio Histórico)	0,00	33.333,00	33.334,00	33.333,00
Adquisiciones Bienes del Patrimonio Histórico	0,00	0,00	0,00	0,00
Cancelación deuda no comercial	0,00	0,00	0,00	0,00
Total inversiones	0,00	33.333,00	33.334,00	33.333,00
TOTAL RECURSOS PREVISTOS	12.063.486,00	18.532.187,00	15.540.617,00	4.677.710,00

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

RECURSOS	TOTAL ACTIVIDADES	NO IMPUTADO A LAS ACTIVIDADES	TOTAL
Gastos	0,00	0,00	0,00
Gastos por ayudas y otros	-17.421.131,00	0,00	-17.421.131,00
a) Ayudas monetarias	-17.421.131,00	0,00	-17.421.131,00
b) Ayudas no monetarias	0,00	0,00	0,00
c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno	0,00	0,00	0,00
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	0,00	0,00	0,00
Aprovisionamientos	-3.384.037,00	0,00	-3.384.037,00
Gastos de personal	-8.812.693,00	0,00	-8.812.693,00
Otros gastos de la actividad	-20.597.938,00	-30.000,00	-20.627.938,00
Arrendamientos y cánones	-5.990.191,00	0,00	-5.990.191,00
Servicios profesionales independientes	-11.500.336,00	0,00	-11.500.336,00
Transportes	-100.000,00	0,00	-100.000,00
Primas de seguros	-91.999,00	0,00	-91.999,00
Publicidad	-560.000,00	0,00	-560.000,00
Suministros	-160.796,00	0,00	-160.796,00
Otros	-2.194.616,00	-30.000,00	-2.224.616,00
Amortización del inmovilizado	-498.201,00	0,00	-498.201,00
Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado	0,00	0,00	0,00
Gastos financieros	0,00	0,00	0,00
Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros	0,00	0,00	0,00
Diferencias de cambio	0,00	0,00	0,00
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	0,00	0,00	0,00
Impuesto sobre beneficios	0,00	0,00	0,00
Total gastos	-50.714.000,00	-30.000,00	-50.744.000,00
Inversiones	0,00	0,00	0,00
Adquisiciones de inmovilizado (excepto Bienes del Patrimonio Histórico)	100.000,00	0,00	100.000,00
Adquisiciones Bienes del Patrimonio Histórico	0,00	0,00	0,00
Cancelación deuda no comercial	0,00	0,00	0,00
Total inversiones	100.000,00	0,00	100.000,00
TOTAL RECURSOS PREVISTOS	50.814.000,00	30.000,00	50.844.000,00

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

3. PREVISIÓN DE RECURSOS ECONÓMICOS A OBTENER POR LA ENTIDAD

Previsión de ingresos a obtener por la entidad

RECURSOS	TOTAL
Rentas y otros ingresos derivados del patrimonio	886.000,00
Ventas y prestaciones de servicios de las actividades propias	150.000,00
Ventas y otros ingresos de las actividades mercantiles	0,00
Subvenciones del sector público	808.000,00
Aportaciones privadas	49.000.000,00
Otros tipos de ingresos	0,00
TOTAL INGRESOS PREVISTOS	50.844.000,00

Previsión de otros recursos económicos a obtener por la entidad

OTROS RECURSOS	TOTAL
Deudas contraídas	0,00
Otras obligaciones financieras asumidas	0,00
TOTAL OTROS RECURSOS PREVISTOS	0,00